



# GARANTIR L'AVENIR DES RETRAITES COMPLÉMENTAIRES DES SALARIÉS (AGIRC ET ARRCO)

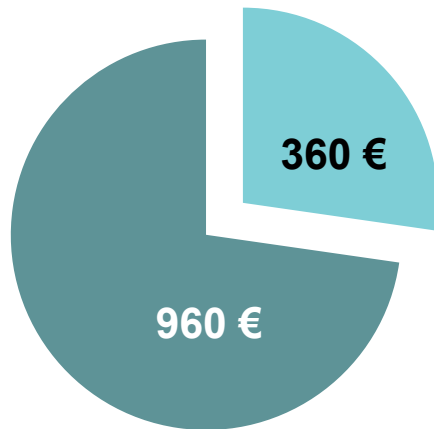
Rapport public thématique

18 décembre 2014



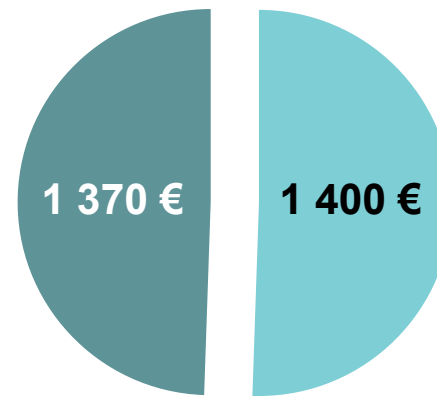
# L'IMPORTANCE DES RETRAITES COMPLÉMENTAIRES AGIRC ET ARRCO POUR LES FUTURS RETRAITÉS

**Part des retraites complémentaires Agirc et/ou Arrco dans la pension globale de retraite servie par les régimes obligatoires**



**> 25 %**

Pour un non-cadre rémunéré au niveau du salaire médian (2 160 € bruts)



**> 50 %**

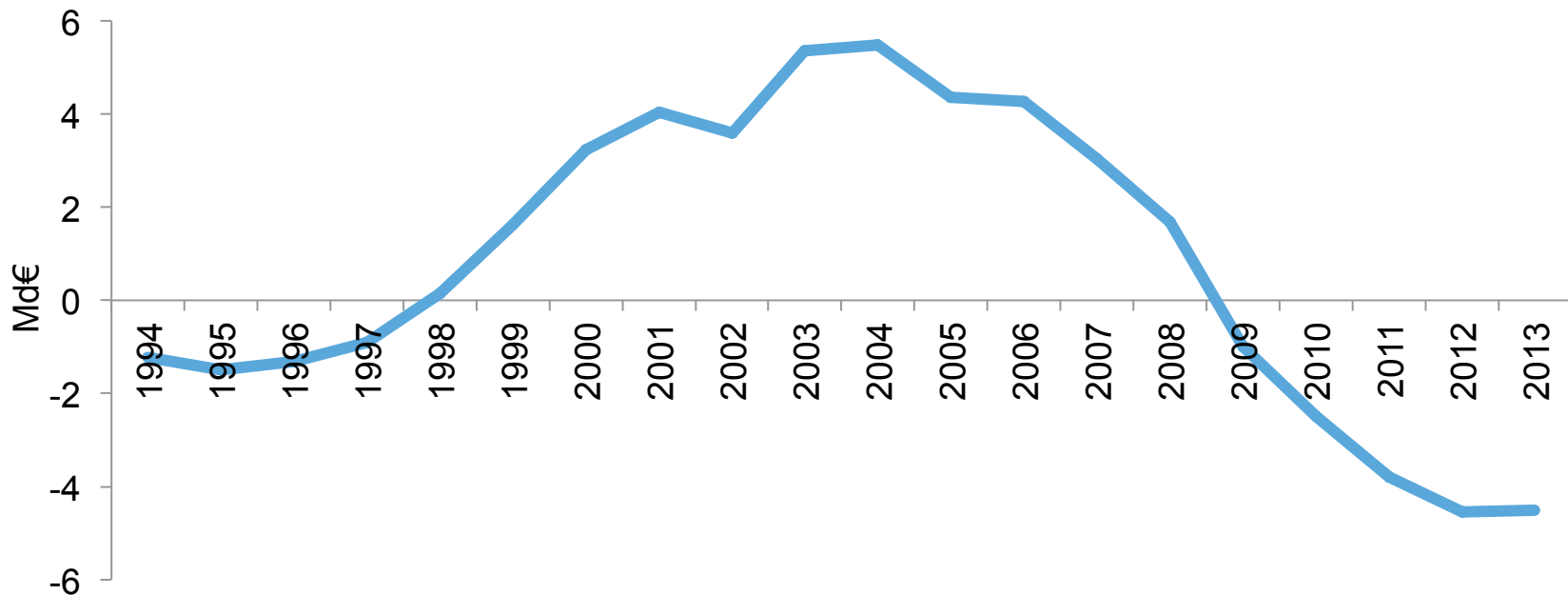
Pour un cadre rémunéré au niveau du salaire moyen de sa catégorie (5 400 € bruts)

Source : Cour des comptes d'après données Agirc-Arrco



## APRÈS 11 ANNÉES D'EXCÉDENTS, LA RÉAPPARITION DE DÉFICITS DEPUIS 2009

**Le résultat global (hors résultat financier) des régimes Agirc et Arrco est redevenu négatif en 2009**



Source : Cour des comptes d'après données Agirc-Arrco



# PRINCIPAUX FACTEURS EXTERNES DÉTERMINANT L'ÉVOLUTION DE L'ÉQUILIBRE DES RÉGIMES

## La démographie

Le ratio démographique (rapport entre retraités et cotisants) se dégrade

Ratio démographique	2013	2040
Agirc	0,6	0,8
Arrco	0,6	0,9

## La croissance économique

Depuis 2009, la masse salariale sur laquelle sont prélevées les cotisations a faiblement progressé

Masse salariale du secteur privé	1998-2008	2009-2013
Évolution annuelle moyenne hors inflation	+ 2,4 %	+ 0,2 %

## Les décisions des pouvoirs publics relatives au régime de base

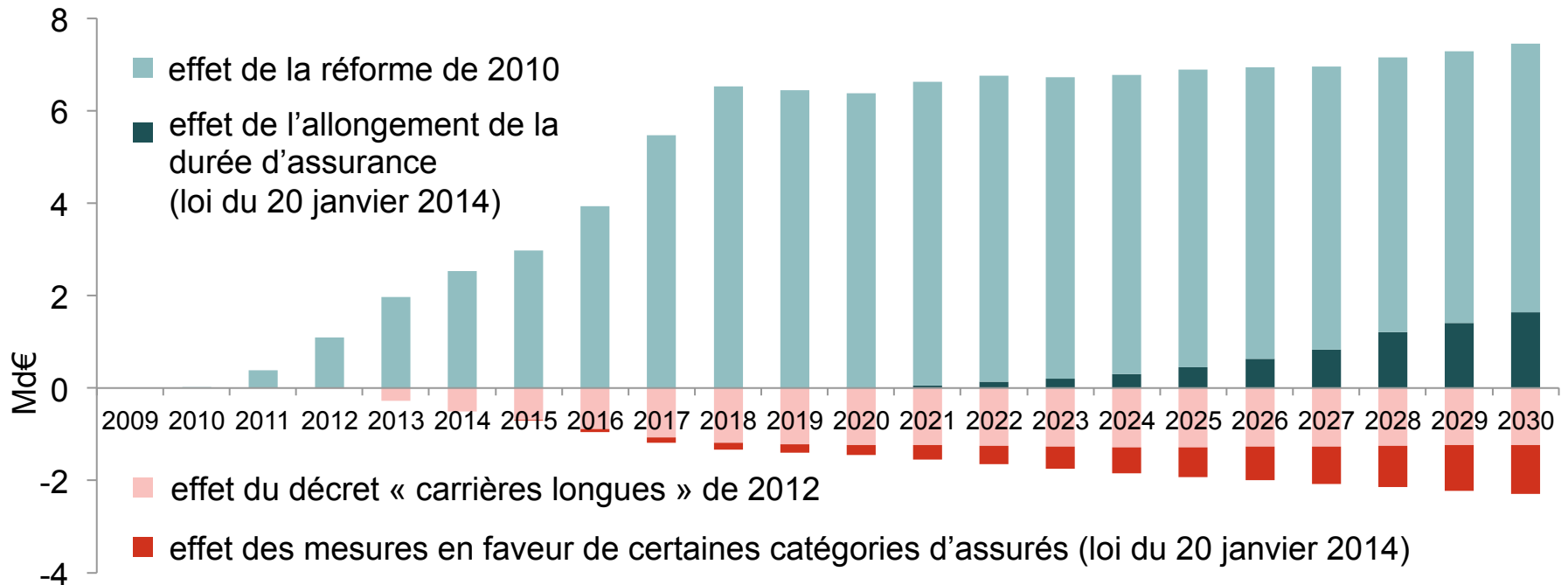
En raison de l'articulation existant entre régime de base et régimes complémentaires, les impacts de ces décisions sur les régimes complémentaires ont été contrastés

Source : Cour des comptes d'après données Agirc-Arrco



# UN IMPACT CONTRASTÉ DES DÉCISIONS DES POUVOIRS PUBLICS RELATIVES AU RÉGIME DE BASE

**Au-delà de l'impact favorable de la réforme de 2010, certaines mesures dégradent les soldes annuels de l'Agirc et de l'Arrco à court terme ; d'autres ne les amélioreront qu'à long terme**

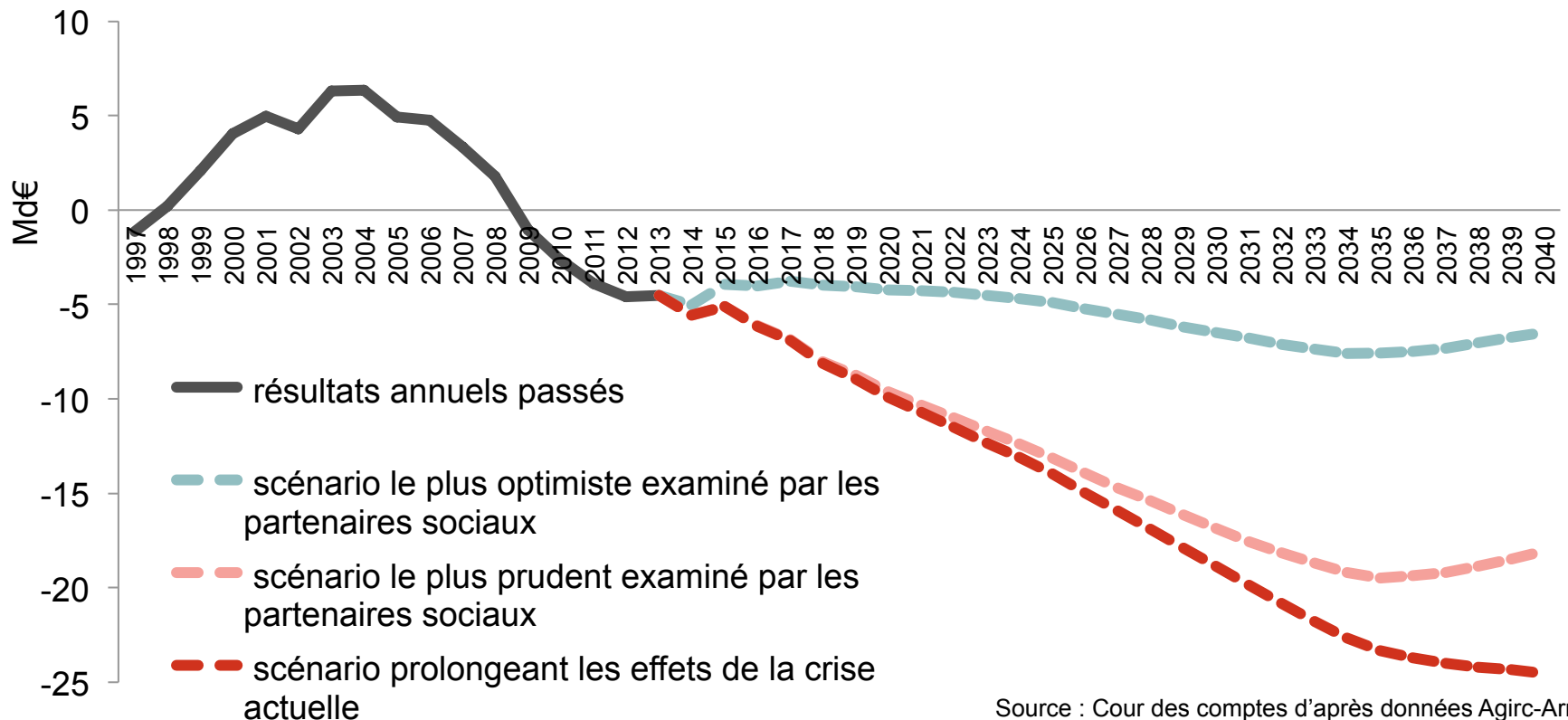


Source : Cour des comptes d'après données Agirc-Arrco



## DES PERSPECTIVES FINANCIÈRES ALARMANTES (1/2)

**Les soldes annuels globaux (Agirc + Arrco) devraient rester durablement négatifs et pourraient même atteindre -25 Md€ d'ici 2040**

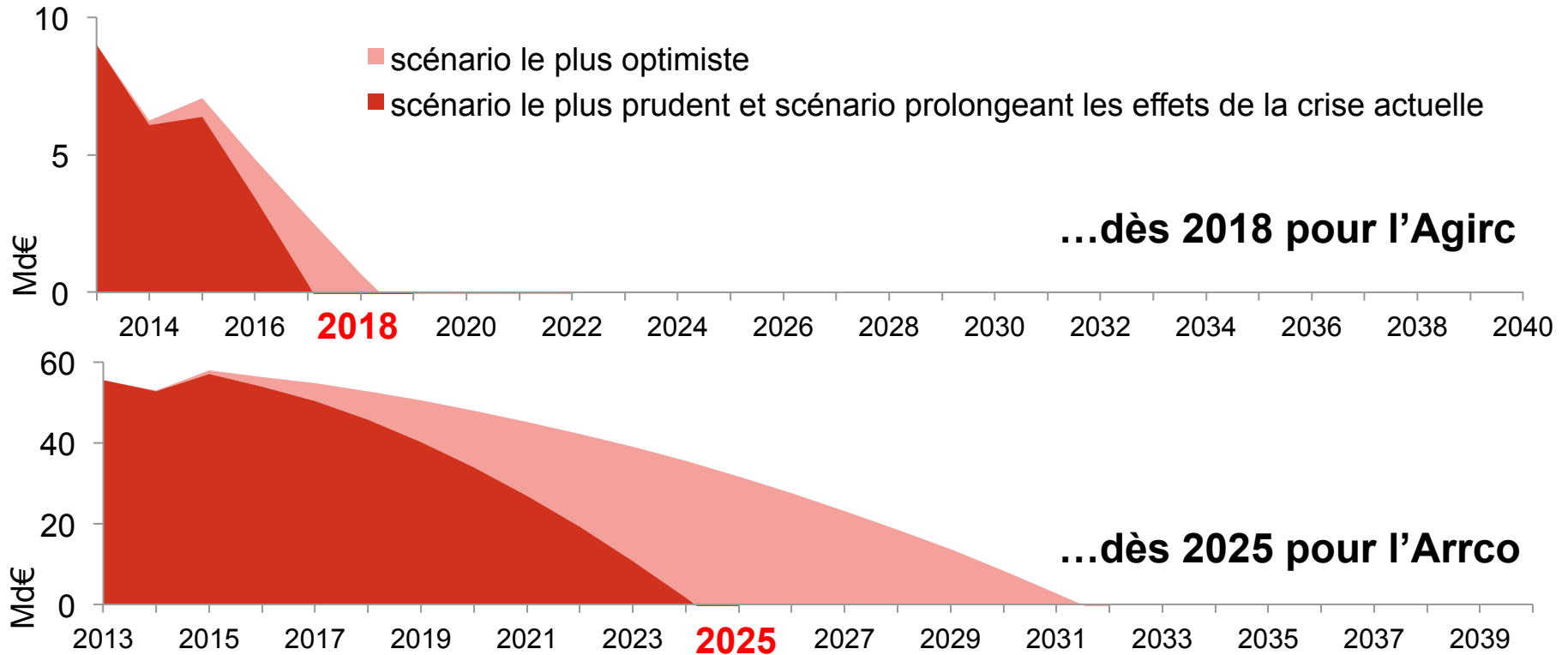


Source : Cour des comptes d'après données Agirc-Arrco



## DES PERSPECTIVES FINANCIÈRES ALARMANTES (2/2)

**Sans mesures nouvelles, les déficits pourraient conduire à un épuisement des réserves financières...**

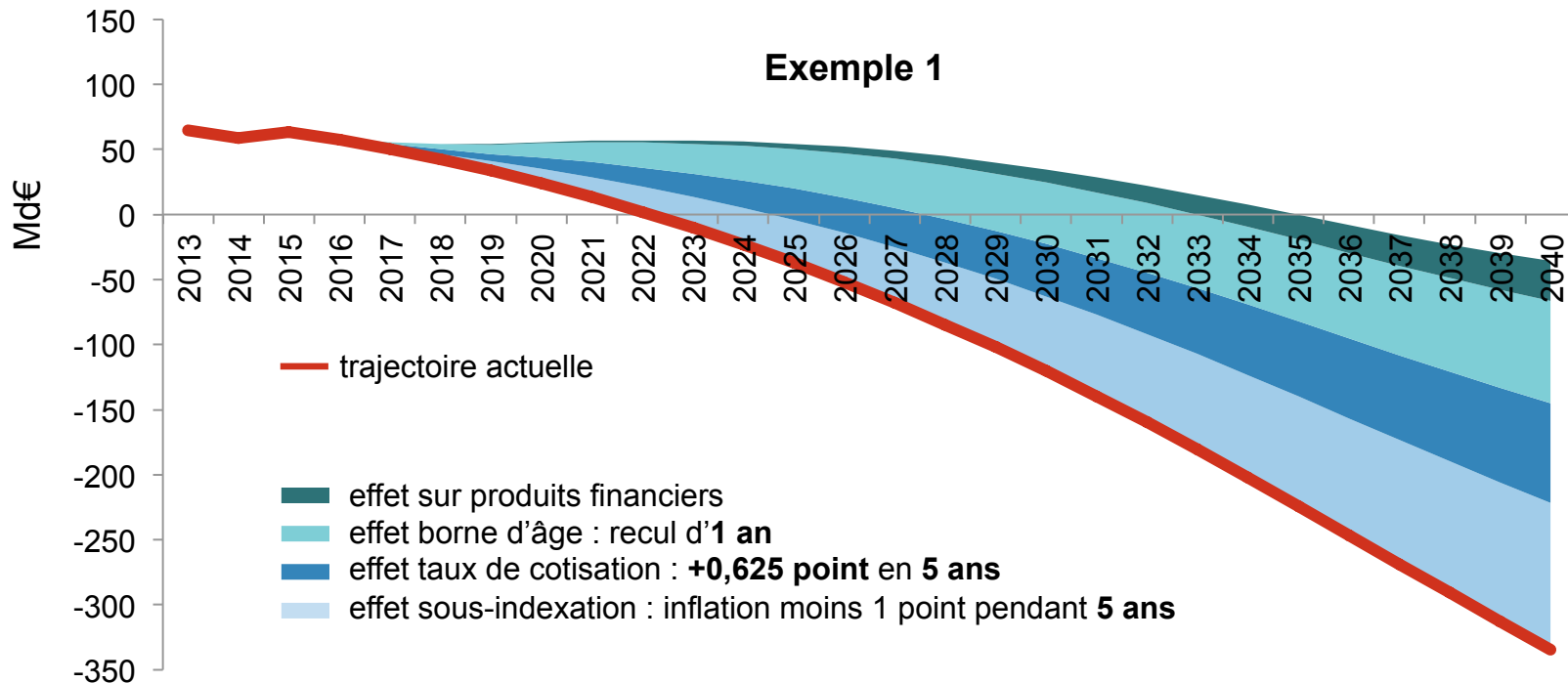


Source : Cour des comptes d'après données Agirc-Arrco



# DES MESURES D'URGENCE À PRENDRE PAR LES PARTENAIRES SOCIAUX 1/2

**Effets des différents leviers pouvant être activés simultanément pour repousser l'épuisement des réserves après 2035 (exemples de combinaisons)**



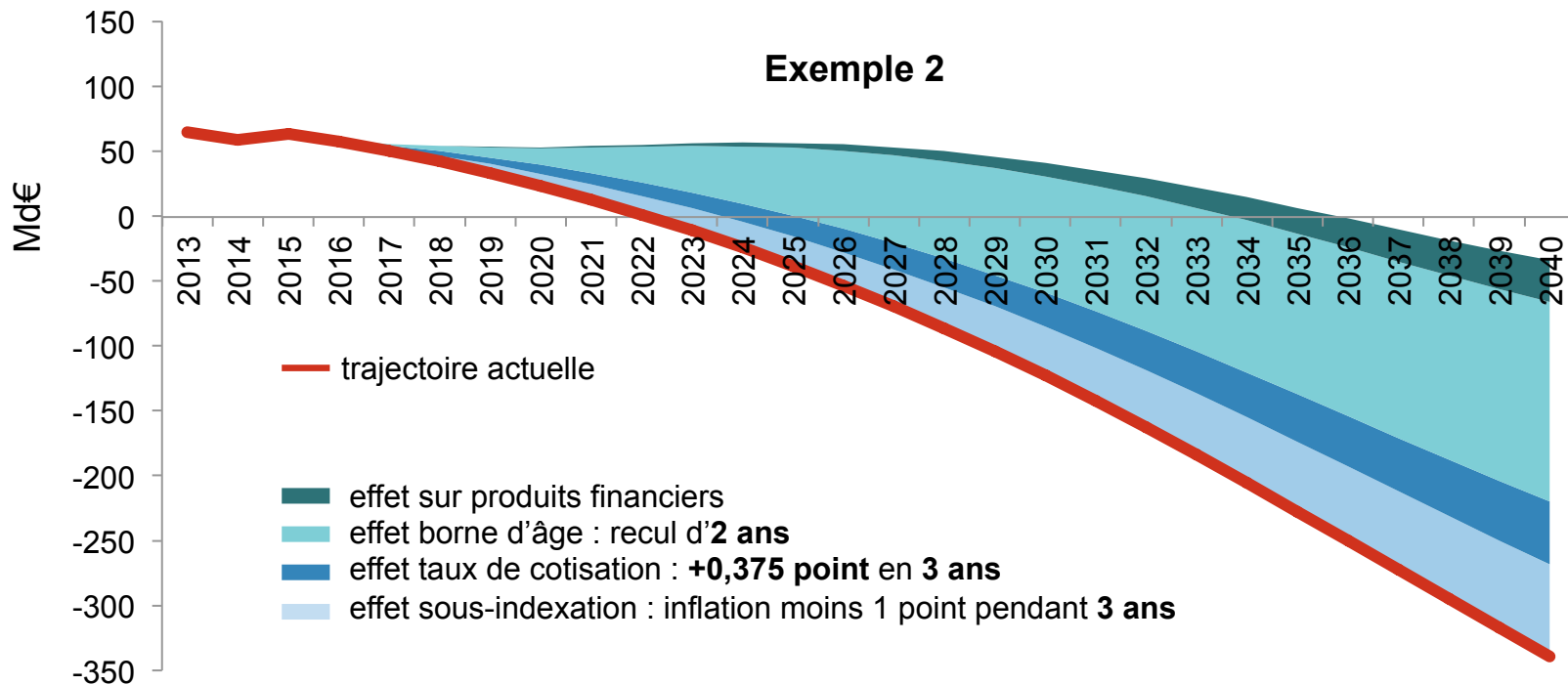
Source : Cour des comptes d'après données Agirc-Arrco





## DES MESURES D'URGENCE À PRENDRE PAR LES PARTENAIRES SOCIAUX 2/2

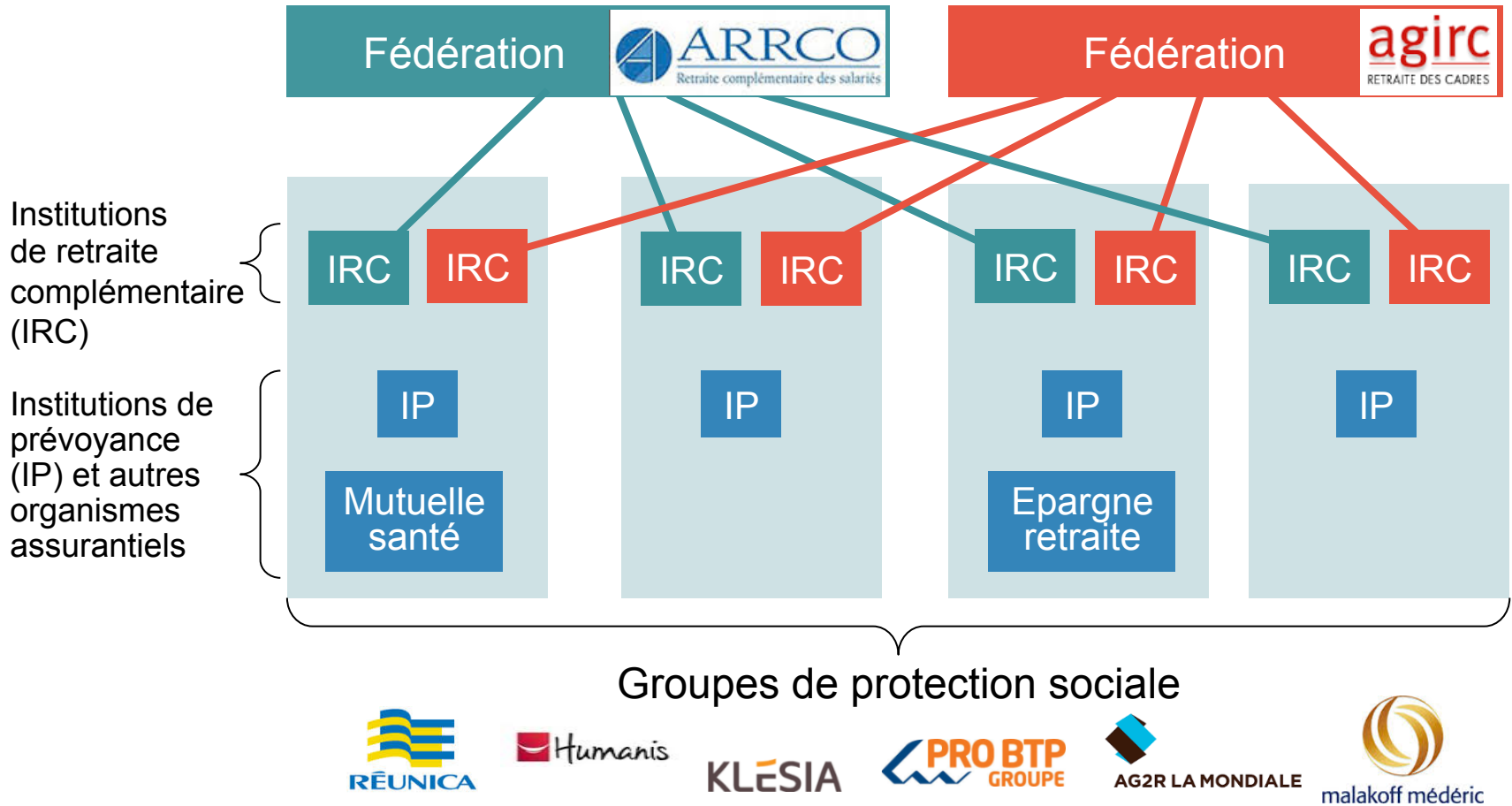
**Effets des différents leviers pouvant être activés simultanément pour repousser l'épuisement des réserves après 2035 (exemples de combinaisons)**



Source : Cour des comptes d'après données Agirc-Arrco



# UNE ORGANISATION DE GESTION COMPLEXE

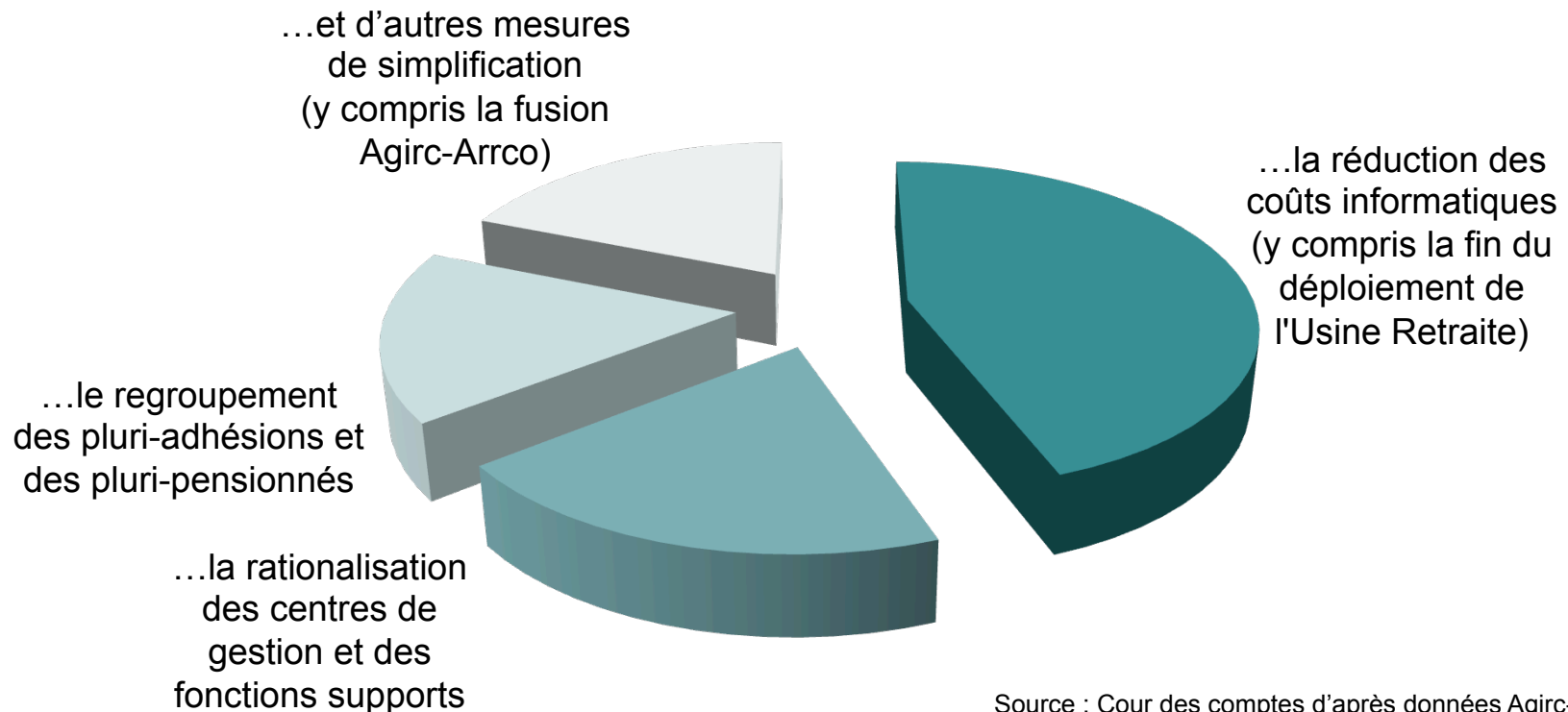


Source : Cour des comptes d'après données Agirc-Arrco



## DES ÉCONOMIES DE GESTION IMPÉRATIVES

**Les coûts de gestion 2013 ont atteint 1,83 Md€ (2,7 % des cotisations annuelles).  
Des économies à hauteur de 450 M€ d'ici 2020 sont possibles, réparties entre...**



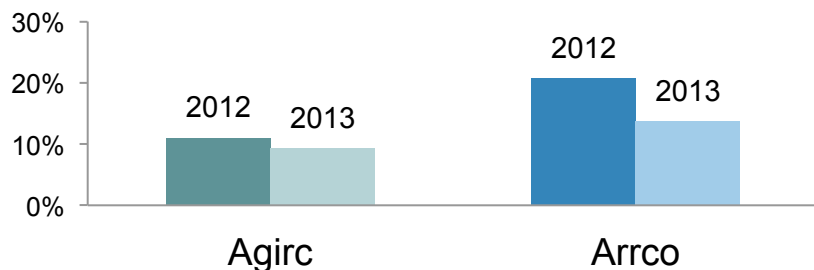
Source : Cour des comptes d'après données Agirc-Arrco



# UNE QUALITÉ DE LIQUIDATION À REDRESSER, MALGRÉ CERTAINS EFFORTS EN 2013

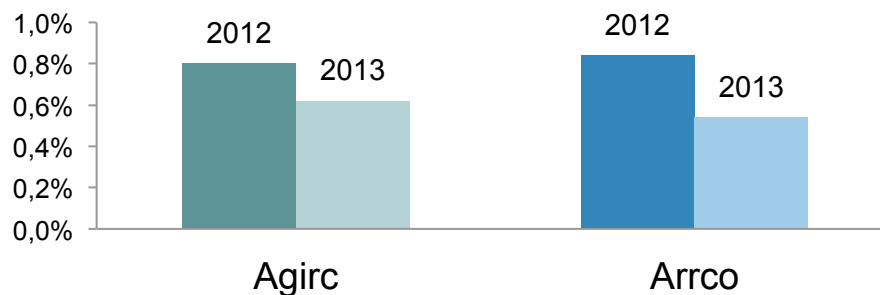
## Des taux d'erreur élevés sur les liquidations

(en % du nombre d'allocations)



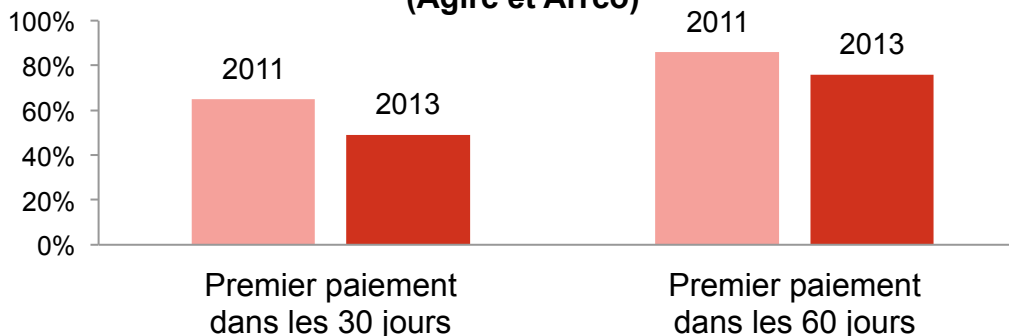
## Impact financier des erreurs

(en % du montant des allocations)



## Des délais de paiement qui se dégradent

(Agirc et Arrco)



Source : Cour des comptes d'après données Agirc-Arrco